

## **El Foro PescAR 2026 en Puerto Madryn - Chubut:**

*un espacio para pensar la pesca que la Argentina necesita*

El 5 de marzo de 2026, Puerto Madryn volvió a convertirse en el epicentro del debate estratégico de la industria pesquera argentina. El Rayentray Grand Hotel, frente al Golfo Nuevo, fue el escenario de la segunda edición del Foro PescAR, organizado por la Cámara de Armadores de Flota Amarilla del Chubut (CAFACH) y la Cámara Argentina Patgónica de Industrias Pesqueras (CAPIP), con una convocatoria que reunió a funcionarios nacionales y provinciales, empresarios, científicos y dirigentes sindicales en una jornada de debate y proyección sectorial.

Tras el éxito de su primera edición —que superó las 700 personas acreditadas y agotó localidades—, el Foro PescAR se consolida como el primer evento anual dedicado de manera exclusiva a la industria pesquera chubutense y fue declarado de interés legislativo por la Cámara de Diputados. El CESMAr participó a través de su Presidente, el Cap. Jorge Frías, en el panel titulado “Olas de Cambio: El Rol de los Sindicatos en la Pesca Actual”, y acompañamos con atención todos los debates, convencidos de que los espacios de diálogo y formación son condición necesaria para el desarrollo de una pesca sustentable, competitiva y justa.

### **La apertura: una industria que se mira a sí misma**

La jornada fue abierta por Raúl “Tato” Cereseto, uno de los organizadores del evento y reconocido empresario pesquero, quien planteó la necesidad de avanzar hacia una agenda de trabajo común para el sector. El gobernador de Chubut, Ignacio Torres, llamó a construir una mesa de desarrollo pesquero que integre empresarios, sindicatos y Estado, con el objetivo de agregar valor a la producción y reinvertir en infraestructura portuaria y renovación de flota. Fue también uno de los primeros en poner sobre la mesa el debate sobre las retenciones a las exportaciones pesqueras, proponiendo su reducción con el compromiso de que el alivio fiscal se traduzca en reinversión dentro de la propia industria.

El intendente de Puerto Madryn, Gustavo Sastre, destacó el peso de la actividad en la economía local y compartió la visión de que el foro podría evolucionar hacia una feria pesquera internacional comparable a las de Vigo, Barcelona o Boston: una aspiración que conecta directamente con lo que Jorge Frías, con otro punto de vista, plantearía horas más tarde desde el panel sindical.

### **Una agenda que refleja los desafíos del sector**

El panel empresarial “Tejiendo redes: debate sobre el futuro de la pesca y sus desafíos”, integrado por Sebastián Agliano (AEPCyF), Agustín de la Fuente (CAPIP) y Gustavo González (CAFACH), subraya la necesidad de políticas públicas que trasciendan los ciclos de gobierno y

mejoren la competitividad frente a un escenario internacional cada vez más exigente. Los expositores señalaron que la tendencia a analizar la pesca como un sector homogéneo oculta realidades muy distintas entre especies, flotas y regiones, y pusieron en valor la importancia de comunicar mejor la industria hacia la sociedad. Agliano planteó la necesidad de políticas que incentiven el consumo de pescado y acerquen los productos del mar a la población argentina.

Alicia Medina, Oficial de Pesca de la FAO para América Latina y el Caribe, aportó la perspectiva global con el concepto de “transformación azul”: una estrategia del organismo para fortalecer los sistemas alimentarios acuáticos, que en la región involucra a más de 2,6 millones de trabajadores y constituye una fuente clave de proteína. Medina también subraya la necesidad de mejorar la sostenibilidad de las pesquerías, combatir la pesca ilegal y promover un mayor consumo de productos pesqueros.

## **El Estado y la gobernanza pesquera: la lucha contra la pesca ilegal**

El subsecretario de Recursos Acuáticos y Pesca de la Nación, Juan Antonio López Cazorla, expuso sobre el sistema de control que Argentina despliega dentro y fuera de la Zona Económica Exclusiva Argentina (ZEEA). El funcionario detalló un esquema integrado de vigilancia que involucra a la Secretaría de Agricultura, la Prefectura Naval, la Armada y la Cancillería, con controles satelitales, patrullajes, inspecciones a bordo y certificados de captura para garantizar la trazabilidad de los productos pesqueros.

Presentó además la Resolución 20/2026, que establece nuevos criterios para detectar comportamientos de pesca encubierta en la zona adyacente a la ZEEA: un buque arrastrero que navegue a menos de seis nudos en ese área, o un potero que permanezca más de treinta minutos a baja velocidad, deberá reportar su actividad y podrá ser sancionado. En sus palabras: hoy no hay zonas grises, las reglas son claras. La pesca ilegal, no declarada y no reglamentada genera competencia desleal para la producción nacional, ya que los productos capturados fuera de las regulaciones ingresan a los mercados internacionales sin cumplir estándares sanitarios, ambientales ni laborales.

## **La cuotificación del langostino: de la discusión al mandato legal**

Uno de los paneles de mayor proyección estratégica fue el dedicado a la cuotificación del langostino, con la participación del director de Investigación del INIDEP, Otto Wöhler; del funcionario de la Subsecretaría de Pesca, Arturo Idoyaga Molina; y del representante de CAPIP, Damián Santos.

Idoyaga Molina fue preciso: la cuotificación no es una opción de política pesquera sino un mandato legal previsto en la Ley Federal de Pesca. El proceso se encuentra en etapa de análisis técnico, construyendo una primera fotografía del estado de la pesquería a partir del historial de capturas y el monitoreo existente. Una vez completada esa instancia, se abrirá una convocatoria amplia para buscar consensos que deberán resolverse en el ámbito del Consejo Federal Pesquero.

Desde la perspectiva empresarial, Santos reconoció que el modelo actual permitió un crecimiento importante del langostino pero comienza a mostrar señales de agotamiento: el aumento del poder de pesca de la flota incrementa el esfuerzo sobre el recurso, se captura más en los mismos días y zonas, con mayor mortalidad como resultado. Un sistema de cuotas permitiría pasar de una lógica orientada a pescar más hacia otra enfocada en pescar mejor.

Wöhler aportó el respaldo científico: en los últimos años se ha registrado una estabilidad notable en la biomasa del langostino, asociada a medidas como el cierre del Golfo San Jorge y la veda nacional para proteger juveniles de merluza. Las herramientas de cuotificación han demostrado a nivel internacional más ventajas que desventajas: permiten que las empresas planifiquen con anticipación sus capturas y posicionamiento en el mercado.

### **Jorge Frías: sustentabilidad, tecnología y visión estratégica**

Uno de los momentos sustantivos del foro fue el panel titulado “Olas de Cambio: El Rol de los Sindicatos en la Pesca Actual”, moderado por Hernán Letcher (CEPA), que reunió a Jorge Frías, Presidente del CESMAR y Secretario General de la AACPyPP, junto a Pablo Trueba (SIMAPE) y Mariano Vilar (SICONARA).

En su intervención, el Cap. Frías no se limitó a la coyuntura sino que marcó una visión de alcance estratégico. Planteó que los verdaderos desafíos del sector son de fondo: la sustentabilidad como base irrenunciable de toda la cadena de valor, y el cambio tecnológico entendido no como amenaza al empleo sino como proceso que exige una readaptación profunda del recurso humano a través de la formación y la capacitación continua, que son precisamente los ejes del CESMAR.

*“Si entre todos no entendemos que la sustentabilidad es la base, el futuro de esta industria en el corto, mediano y largo plazo no tiene sentido. El cambio tecnológico y la mecanización no tienen que ser necesariamente una transformación para dejar trabajadores sin trabajo: tiene que haber una readaptación del recurso humano, de la mano de la capacitación y la formación.”*

Señaló con precisión que la inteligencia artificial ya está presente a bordo: en los sistemas de navegación, en los controles del arte de pesca y en los procesos de procesamiento industrial en tierra. Y alertó sobre un tema que el sector todavía no dimensiona: la ciberseguridad marítima, que avanza a mayor velocidad que los mecanismos de certificación tradicional, destacando la necesidad de incorporar programas específicos en la carrera del capitán de pesca para enfrentar estos nuevos retos.

Sobre la reforma laboral, fue directo: no es una modernización real porque no incluye educación, formación ni capacitación. Su lectura fue que se trata de una acción política destinada a desarticular el sindicalismo argentino, que no beneficia estructuralmente ni a los propios empresarios del sector. Sin embargo, adoptó una postura pragmática sobre la ultraactividad de los convenios colectivos: confiando en la racionalidad de la relación bilateral construida con el sector pesquero, sostuvo que lo que fue posible acordar hasta ayer puede seguir siendo posible mañana.

En su visión de largo plazo, Frías criticó la mentalidad de corto plazo que ha caracterizado históricamente al empresariado pesquero argentino y señaló que *el gran debe de la industria* fue no agregar valor: décadas exportando merluza sin procesar. El camino hacia adelante, remarcó, pasa por industrializar en Argentina y construir una industria que pueda mostrarse al mundo como lo hacen Vigo, Boston o Barcelona. La pesca, dijo, es una actividad tan específica que ningún “traje único” de reforma laboral le queda bien: la solución está en el entendimiento directo entre las partes a través de los convenios colectivos.

## **El Premio Nicolás “Popa” Asaro y la entrega de “Civilización y Barbarie”**

Al cierre del panel sindical, la jornada tuvo un momento de especial significado institucional. Jorge Frías, en nombre de la comisión directiva de la AACPyPP, entregó el Premio Institucional *“Nicolás ‘Popa’ Asaro, Caballero del Mar”*, distinción que la Asociación otorga desde 2016 para reconocer aportes destacados a la actividad pesquera. El premio lleva el nombre del Capitán Nicolás ‘Popa’ Asaro porque en su figura confluyen valores que la institución busca honrar y perpetuar: fortaleza, tesón, capacidad, coraje, fe, generosidad y amistad.

En esta edición, el reconocimiento recayó sobre Raúl “Tato” Cereseto, emprendedor y empresario pesquero, impulsor del propio Foro PescAR, del programa “Hacia el Mar”, de iniciativas como “Captura Salvaje” y autor de “De Proa al Sur”. Los fundamentos del premio subrayaron su trabajo sostenido para acercar la industria pesquera a la sociedad, bajo la convicción de que solo lo que se conoce se valora y se defiende, y su permanente vocación de tender puentes entre el sector y la ciudadanía.

*“Tato Cereseto es distinguido con el Premio Nicolás Popa Asaro, Caballero del Mar, reconocimiento que honra no solo su trayectoria, sino también su pasión y su firme defensa de la pesca argentina.”*

Jorge Frías completó el momento con un gesto que no pasó inadvertido: la entrega del libro *Civilización y Barbarie en el Mar Argentino* que, según sus propias palabras, *“estoy cumpliendo una deuda, dado que me reclama este libro hace mucho tiempo”*. El gesto tuvo una dimensión simbólica evidente en el contexto del panel: la tensión entre el modelo de desarrollo que la Argentina necesita para su pesca y las fuerzas que, en lugar de avanzar, intentan retroceder.

## **La perspectiva del CESMAr**

La presencia del Presidente del CESMAr en este foro, no solo como dirigente sindical sino como voz que representa la visión integral de los capitanes de pesca —hombres y mujeres que combinan el conocimiento técnico del mar con una comprensión profunda de los procesos biológicos, ambientales y productivos que sostienen la industria—, refuerza el rol que la institución busca cumplir en este momento del sector.

Los temas que Frías colocó en el centro del debate —sustentabilidad, formación, innovación tecnológica, ciberseguridad, valor agregado— son precisamente los ejes sobre los que

el CESMAR trabaja cotidianamente. La formación de los capitanes de pesca no puede ser ajena a los cambios tecnológicos que ya están transformando las embarcaciones por dentro, ni puede ignorar los desafíos emergentes como la IA y la ciberseguridad marítima que pronto serán parte inevitable del trabajo a bordo.

El Foro PescAR demostró una vez más que la pesca argentina tiene la capacidad de reunir en un mismo espacio a quienes toman decisiones, invierten, investigan, trabajan y regulan la actividad. Ese diálogo es imprescindible. Como expresó el moderador al cierre del panel, quizás sea tiempo de que el sector adopte un lema propio: sin pesca no hay nación, sin pesca no hay soberanía.

*Desde el CESMAR seguiremos apostando a que esa visión encuentre en la educación y la formación su principal herramienta de futuro.*



**Jorge A. Frías**  
SECRETARIO GENERAL NACIONAL AACPyPP  
PRESIDENTE DEL CESMAR

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 07 de Marzo de 2026.